



【新創事業發展與管理系列課程】

◎課程簡介：

面對全球環境變遷快速的趨勢，許多的產業與企業體面臨更嚴苛的挑戰，然而，在此同時，有更多人認為這是一個充滿機會的時機點，願意給自己一個機會~創業，你是否也充滿熱情與希望，期望開創出屬於自己的一片天呢？歡迎你加入創業的行列，學習成為一位成功的創業家！

本次的創新與創業管理課程，即設計一系列的課程內容，提升您對於創業實務的瞭解，以降低營運風險，提高創業成功率，期望您一起來創業、學習當頭家！

◎課程目標：

本課程針對新創事業發展與管理相關的議題，設計一系列課程，期望協助想要創業的你，從頭開始做有系統的規劃與執行，讓你在創業的路上，事半功倍！本課程之主要目標如下：

(一)理解新事業發展歷程可能面臨的議題及其如何因應新創事業所面臨之挑戰。

(二)理解與學習身為新事業發展管理者所需具備的知識、技能與態度

(三)應用管理知識及經驗，以系統化的觀點分析新事業發展的問題

(四)整合資源及開創新事業發展的優勢與價值

◎課程大綱：

日期	課程主題	課 程 大 綱	主講人
第一天 09:30-16:30	單元一： 創業藍圖構思及建構合夥(團隊)創業模式	1.新創事業由構想到產品上市的工作清單 2.目標產品的市場機會分析與優勢建立策略 3.技術清單與成熟度的 Due-Diligence 4.團隊與分工 5.銷售管道的建立與管理 6.產品的品質策略	吳覺宇 老師
第二天 09:30-12:30	單元二： 資本形成及技術股規劃	1.資金來源規劃 2.如何產生技術股 *技術股可行模式 *技術股的課稅問題 *合法的節稅規劃 *境外公司規劃技巧 3.如何選擇投資方 4.如何決定增資價格 5.公司應考慮的出場機制 6.企業主應具備閱讀財報的能力	陳正國 老師



第二天 12:30- 16:30	單元三：營運計畫書與投資協商談判	· 如何將營運模式轉為營運計畫書 · 營運計畫書應該涵蓋的內容為何 · 如何以三十頁營運計畫書說服投資者 · 實例說明 · 投資協商與談判 · 你將面對甚麼樣的投資方 · 賽局理論如何應用在日常談判 · 談判並不全然是贏者全拿 · 你的募資策略為何:你肯失去甚麼?	陳正國 老師
---------------------------------	-------------------------	--	---------------

◎講師介紹：

吳覺宇 老師

學歷：清華大學(台灣新竹)材料工程研究所碩士

現職：2011 年 2 月由工研院退休,做為獨立之新創事業開發與產品開發顧問

經歷：

工研院 產業服務中心 資深業務總監 (新創事業開發顧問)

工研院 產業服務中心 中心副主任代理主任

工研院 技術移轉中心中 新創事業開發顧問及中心副主任

晶讚光電股份有限公司(新竹科學園區科技公司) 總經理兼技術長

晶讚光電股份有限公司 技術長,資深顧問

國喬光技股份有限公司(新竹科學園區科技公司)總經理

中華民國(台灣)防蝕工程學會秘書長 (1985 ~ 1996)經濟部專業人員訓練中心課程講師及職訓局技術是檢定考試命題/監評人員 及課程講師多年

陳正國 老師

現職：工業技術研究院 產業服務中心 創育推動組業務副總監

經歷：

UTC Taiwan Chubb Group 財務長、義強科技財務副總/特別助理

資策會、建國工程、EDS 等公司顧問、震旦通訊、東森多媒體、東榮電信等專案顧問、參與十家以上新創公司的實際經營。